

Imv. 310/05.03.2026

**R O M Â N I A**  
**MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE**  
**STATUL MAJOR AL FORȚELOR AERIENE**  
**SENATUL ACADEMIEI FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ”**



# RAPORTUL

COMISIEI PENTRU STRUCTURĂ, ORGANIZARE, FUNCȚIUNI ȘI  
ACTIVITATE FINANCIARĂ  
DIN ACADEMIA FORȚELOR AERIENE „HENRI COANDĂ”  
pentru anul universitar 2024/2025

2026

*Aprobat în ședința senatului din 5 martie 2026.*

COMISIA PENTRU STRUCTURĂ, ORGANIZARE, FUNCȚIUNI ȘI ACTIVITATE  
FINANCIARĂ DIN ACADEMIA FORTELOR AERIENE „HENRI COANDĂ” PENTRU  
ANUL UNIVERSITAR 2024/2025

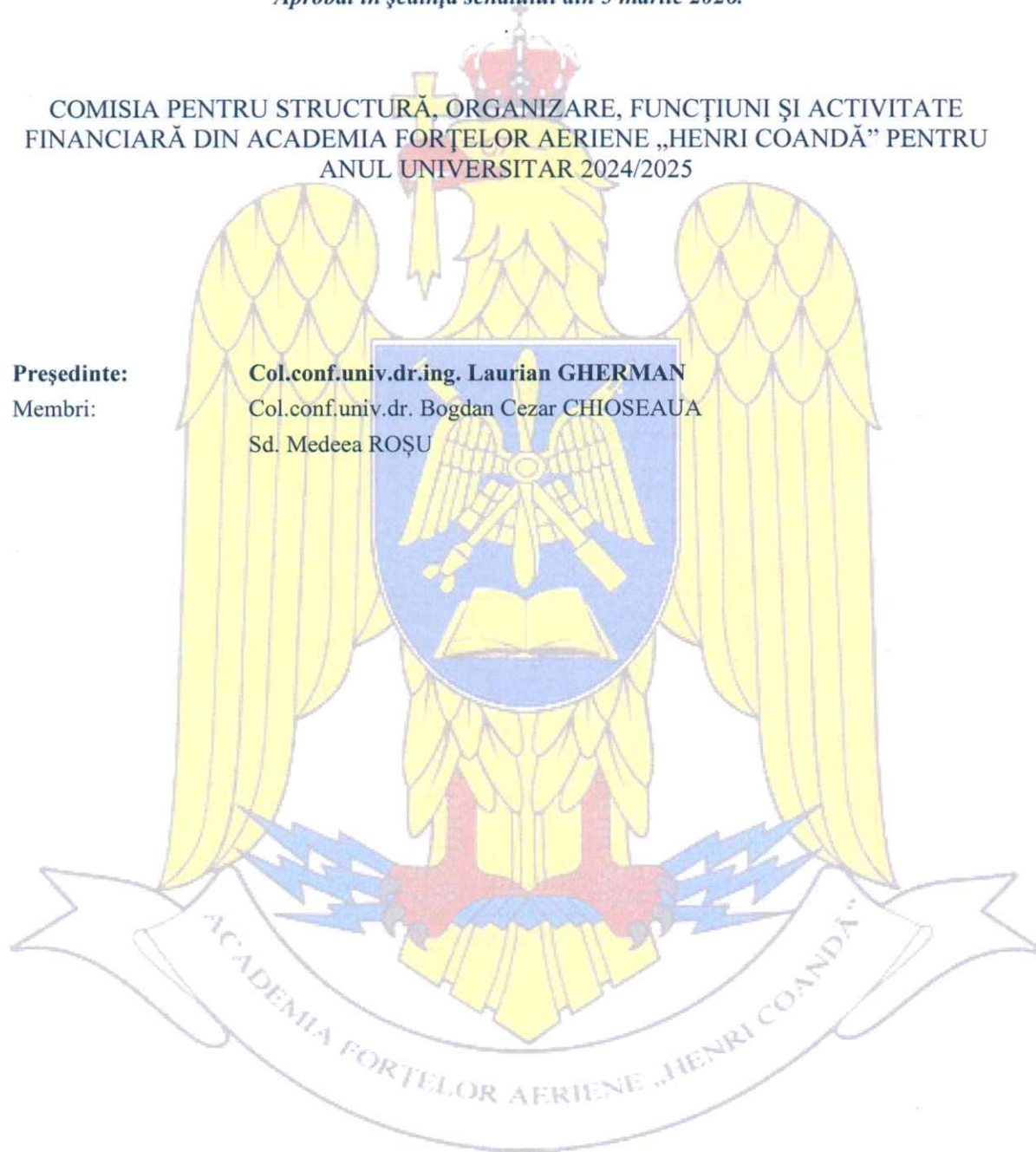
**Președinte:**

**Membri:**

**Col.conf.univ.dr.ing. Laurian GHERMAN**

**Col.conf.univ.dr. Bogdan Cezar CHIOSEAUA**

**Sd. Medeea ROȘU**



# RAPORTUL

## COMISIEI PENTRU STRUCTURĂ, ORGANIZARE, FUNCȚIUNI ȘI ACTIVITATE FINANCIARĂ

### I. Considerații generale

Comisia pentru Structură, Organizare, Funcțiuni și Activitate Financiară a analizat documentația financiar-contabilă, execuțiile bugetare, modificările structurale și evoluția indicatorilor economico-financiar ai instituției în anul universitar 2024–2025.

Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” are personalitate juridică și funcționează ca ordonator terțiar de credite în subordinea Ministerului Apărării Naționale, prin Statul Major al Forțelor Aeriene. Instituția este finanțată integral din venituri proprii, în conformitate cu prevederile OUG nr. 27/2014, veniturile provenind din subvenții de la bugetul de stat, venituri proprii din activități educaționale și de cercetare, contracte, taxe, dobânzi și alte surse legal constituite.

Situațiile financiare au fost întocmite în conformitate cu:

- Legea contabilității nr. 82/1991
- Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice
- reglementările specifice Ministerului Apărării Naționale privind desemnarea ordonatorilor de credite.

Auditarea activității financiar-contabile a fost realizată de structurile de audit intern ale MApN și de Curtea de Conturi a României, concluziile fiind prezentate și analizate în Senatul universitar.

## CAPITOLUL 1 ACTIVITATEA FINANCIARĂ

### 1.1 Execuția bugetară pentru anul 2025

Pentru exercițiul financiar 2025, instituției i-au fost aprobate subvenții în cuantum de 64.892.802 lei, la care s-au adăugat subvenții pentru investiții și fonduri aferente PNRR.

Structura bugetului aprobat (2025):

Indicator	Suma (lei)
Subvenții de la bugetul de stat (funcționare)	64.892.802
Subvenții pentru investiții	4.738.402
Fonduri PNRR	7.022.000
Venituri proprii	1.725.000

Indicator	Suma (lei)
Total buget aprobat	78.378.204

## Execuția pe titluri de cheltuieli (plăți nete de casă)

Titlu	Suma (lei)
Cheltuieli de personal	54.892.393
Bunuri și servicii	9.964.321
Asistență socială	296.011
Active nefinanciare	4.738.402
Proiecte PNRR	1.437.414
Total plăți	71.328.541

Gradul de execuție bugetară reflectă utilizarea prudentă a creditelor deschise, în concordanță cu prioritățile instituționale.

## Priorități bugetare

1. Plata integrală și la termen a drepturilor salariale ale personalului militar și civil.
2. Asigurarea condițiilor logistice pentru studenți (cazare, hrană, echipare).
3. Susținerea activităților didactice și de cercetare.
4. Finanțarea investițiilor în infrastructura educațională și digitală.

La finalul perioadei analizate s-a înregistrat un excedent de 1.218.656 lei, provenit din excedentul anului precedent.

## 1.2 Analiza evoluției financiare (2021–2025)

## Evoluția veniturilor totale (lei)

An	Total venituri
2021	34.699.000
2022	39.461.628
2023	50.327.033
2024	58.811.453
2025	66.590.139

Se constată o creștere susținută a veniturilor, determinată în principal de majorarea alocațiilor bugetare și atragerea fondurilor nerambursabile (PNRR).

## Ponderea cheltuielilor salariale

În anul 2025, cheltuielile salariale au reprezentat 79,79% din total venituri, reflectând specificul instituției (învățământ superior militar), caracterizat printr-o intensitate ridicată a resursei umane.

#### Investiții în baza materială

Ponderea investițiilor în total venituri a variat între 17% și 21% în perioada 2021–2023, înregistrând o scădere în 2023 (6,62%), determinată de calendarul implementării proiectelor și alocărilor pentru investiții.

#### Politica privind taxele și sprijinul studenților

- Nu se percep taxe pentru programele de licență și postuniversitare.
- Taxa pentru programele de master este de 2.700 lei/an.
- Regimul taxelor este stabilit prin regulament aprobat de Senat.
- Bursele și alte forme de sprijin sunt reglementate prin metodologie aprobată de Senat.

Comisia recomandă analizarea oportunității diversificării sistemului de burse (performanță, merit, social), în conformitate cu legislația în vigoare privind învățământul superior.

## CAPITOLUL 2 ORGANIZARE, STRUCTURĂ ȘI FUNCȚIUNI

În perioada analizată au fost operate modificări structurale relevante, cu impact direct asupra capacității instituționale după cum urmează:

#### Facultatea de Management Aeronautic

- înființarea unei funcții de conferențiar universitar;
- două funcții de instructor avansat;
- o funcție de informatician debutant;
- înființarea unui centru de cercetare;
- înființarea Laboratorului de tactica armeei și teoria tragerilor aeriene;
- înființarea Laboratorului de aviație și sisteme autonome de zbor.

#### Facultatea de Sisteme de Securitate Aeriană

- o funcție de conferențiar universitar;
- două funcții de lector universitar;
- o funcție de informatician;
- un centru de cercetare;
- înființarea Laboratorului COMIND.

#### Alte structuri

- suplimentarea funcțiilor în cadrul Cursului de Pregătire și Instrucție Militară;
- înființarea unei companii suplimentare în cadrul Batalionului studenți.

Aceste măsuri au contribuit la corectarea disfuncționalităților identificate și la consolidarea capacității operaționale și academice.

## CONCLUZII ȘI PROPUNERI

1. Execuția bugetară s-a realizat în limitele creditelor aprobate, cu respectarea cadrului legal aplicabil.
2. Activitatea financiar-contabilă este funcțională, însă funcția de contabil-șef este vacantă. Se recomandă ocuparea cu celeritate a acestei funcții.
3. Înființarea funcțiilor de informatician sprijină procesul de digitalizare și implementarea proiectului PNRR DIGIMIL.
4. Se propune:
  - o înființarea unei funcții similare la Biblioteca universitară;
  - o înființarea unei funcții de Prorector pentru digitalizare, cu atribuții de coordonare strategică a infrastructurii IT, achizițiilor, mentenanței și securității informaționale (funcțional echivalent CIO).

Comisia apreciază că, în ansamblu, managementul financiar și organizatoric al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” pentru anul universitar 2024–2025 a fost realizat în condiții de legalitate, echilibru bugetar și orientare strategică spre dezvoltare instituțională.

